



## אודות צעירים בונים עתיד - צ.ב.ע.



עמותת צעירים בונים עתיד - צ.ב.ע. היא עמותה חינוכית-חברתית המפעילה באמצעות מתנדבים מרכזי העשרה ברחבי הארץ, המספקים תמיכה חינוכית ותמיכה חברתית-רגשית לילדים בשכבות גיל ג'-ו'. השנה מציינת צ.ב.ע. עשור לפעילותה ואנו ממשיכים להאמין כי לכל אדם יש את היכולת לעשות שינוי ולכל ילד מגיעה ההזדמנות להצליח.

מסגרת צ.ב.ע. נועדה לתלמידי כיתות ג' עד ו' והיא מעניקה להם תמיכה נוספת במטרה לחזקם ולאפשר להם להתמודד עם קשיים לימודיים, חברתיים ורגשיים. הילדים נבחרים לתכנית על ידי צוות בית הספר על פי מערך שיקולים נרחב, ולכל ילד נבנית תכנית לימודים אישית, הרואה לנגד עיניה את הילד כמכלול שלם של חוזקות, ערכים, נורמות התנהגות וחולשות. מכלול זה מהווה את הבסיס לעבודה המשותפת והפרטנית שנעשית עם הילד במהלך שנת הלימודים, המספקת לכל ילד מענה ייחודי לצרכיו, וזאת בשיתוף מערכת החינוך הקיימת. עזרה זו תורמת לשיפור בתחום החברתי-התנהגותי, ומתורגמת במהרה לשיפור בתחום הלימודים.

פעילות צ.ב.ע. תופסת תאוצה והערכה והיום אנחנו פועלים ב-34 מרכזים ברחבי ישראל מטבריה בצפון ועד שגב שלום בדרום. בפעילות צ.ב.ע. משתתפים כ-820 ילדים וכ-1,000 מתנדבים, מתוכם 750 מתנדבים קבועים המגיעים למרכזי צ.ב.ע. על בסיס שבועי למשך שעותיים וחצי, ומעל ל-200 מתנדבים המגיעים למרכזים לפעילויות חד פעמיות. המתנדבים מגיעים מרקעים שונים וכוללים בתוכם מתנדבים מהקהילה העסקית, סטודנטים, חיילים, אנשים פרטיים וכן תלמידי כיתות י' במסגרת מחויבות אישית.

## חזון העמותה ומטרותיה

בצ.ב.ע. אנו מאמינים כי מתן הזדמנות חינוכית מעשיר ומגדיל את סיכויי הילדים להצליח במסגרות הפורמאליות, ותורם להבטחת התפתחותם כבוגרים עצמאיים ואחראים לחייהם, וכי הדרך לעשות זאת היא על ידי עידוד מעורבות של מתנדבים מהקהילה. מטרות העמותה הן:

- להעניק לילדים פלטפורמה לצמיחה ולפיתוח מיומנויות ובכך לקדם את שוויון ההזדמנויות בחינוך;
- להגביר ולחזק את תחושת היכולת האישית של כל ילד על ידי פיתוח מיומנויות חברתיות והעלאת הביטחון העצמי;
- לעודד ולקיים תרומה התנדבותית משמעותית בחברה הישראלית;
- ליצור מרחב של הזדמנויות ללמידה והתפתחות אישית עבור כל משתתף בפעילות.



## כיצד אנו פועלים בצ.ב.ע.?

לפעילות צ.ב.ע. שני קהלי יעד מקבילים ומשלימים - ילדים ומתנדבים; דרכי הפעולה של העמותה מכווננים אל שני הקהלים הללו כדלקמן:

### הפעילות מול הילדים

מרכזי ההעשרה של צ.ב.ע. פועלים בתוך מבנה בית הספר ובשיתוף פעולה מלא עם סגל המורים, מתוך הבנה שבית הספר היסודי מהווה בגילאים אלה מערכת ייחוס מרכזית ומתאימה ביותר ליצירת שינוי חיובי. חוויה של הצלחה בלמודים ובכיתה, עשויה להיות משמעותית להצלחתו של הילד ובחירותיו בעתיד.

מרכזי ההעשרה הפועלים עבור הילדים פעמיים בשבוע בשעות אחר הצהריים, מהווים מסגרת נוספת ומשלימה עבור תלמידי כיתות ג' עד ו', אשר מתמודדים עם אתגרים לימודיים, חברתיים ורגשיים וזקוקים לתמיכה זו על מנת לממש את הפוטנציאל האישי שלהם.

בכל מרכז משתתפים כ- 25 ילדים ומספר דומה של מתנדבים. המתנדבים מחולקים לשני צוותים ומגיעים פעם אחת בשבוע למשך שעתיים וחצי; הפעילות בשעה הראשונה היא בעלת אופי לימודי ופרטני בשעה השנייה מושם הדגש על פיתוח מיומנויות חברתיות. חצי השעה האחרונה מתקיימת ללא נוכחות הילדים ומוקדשת להכשרת וגיבוש המתנדבים.

המאפיין המרכזי בפעילות צ.ב.ע. הוא הדרך החינוכית הפרטנית המאפשרת לספק לכל ילד מענה ייחודי לבעיותיו, בשיתוף מערכת החינוך, והצוות החינוכי בבית ספרו. עזרה זו מתורגמת במהרה לשיפור בלימודים ובתחום החברתי ההתנהגותי. מרכזי צ.ב.ע. מנוהלים ע"י רכז/ת מקצועית/ת המגיעים מתחום החינוך, הפסיכולוגיה או העבודה הסוציאלית. תחום אחריותם של הרכזים כולל את הפן הארגוני והחינוכי של התכנית לאורך שנת הפעילות כולה.

### הפעילות מול המתנדבים

בבסיס הצלחה של ארגונו עומדת גישה מקצועית ומעמיקה להכשרת המתנדבים והעצמתם, תוך ליווי צמוד ורציף של תהליך העבודה שלהם במרכזים. כמו כן, נמצאים המתנדבים בקשר שוטף עם צוות העמותה המורחב, המשקיע בחיזוקם ובהתפתחותם המקצועית והאישית. בנוסף מתקיימים פעמיים בשנה מפגשים חברתיים אזוריים המיועדים להגברת המעורבות החברתית ולהוקרת המתנדבים.

מאחר ומתנדבי צ.ב.ע. מגיעים מרקעים שונים ומגוונים והם לרב אינם אנשי חינוך, אנו מקפידים להקנות להם את הכלים והאמצעים הנדרשים לחוויית התנדבות מוצלחת, וזאת באמצעות הדרכה וליווי מעמיקים מאנשי המקצוע של העמותה. תכניות ההכשרה מתקיימות לאורך שנת הפעילות והן מחולקות לשתי רמות: ברמה האישית מקבל כל מתנדב את ההדרכה לה הוא נזקק על מנת לעבוד עם הילד, ולחוות את תחושת העשייה וההישגים; ברמה הקבוצתית ניתנת התייחסות לכל קבוצת מתנדבים כמכלול, וזאת כמובן על פי צרכי ומאפייני חבריה.



## מטרות ויעדים

עמותת צ.ב.ע. פועלת עם יעדים מוגדרים ומדידים לגבי ההתקדמות הלימודית והחברתית-רגשית של הילדים ביחס לעצמם, פיתוח מודעות להתנדבות ומנהיגות מקומית בקרב המתנדבים ותפיסת מודל צ.ב.ע. כמשמעותי במסגרת חינוך ערכי ע"י הצוות החינוכי בבית הספר:

1. התקדמות לימודית של הילדים ביחס לעצמם - מושגת באמצעות ליווי אישי של תלמידים מתקשים ותמיכה לימודית, תוך הקניית מיומנויות למידה ודגש על תחושת מסוגלות עצמית וחוויות הצלחה. לשם כך נעשה שימוש במשחקים דידקטיים עבודה בחוברת אישית, מתן עזרה בשיעורי בית והכנה לבחינות.
2. התקדמות חברתית של הילדים ביחס לעצמם - מושגת ע"י פיתוח והקנייה של מיומנויות חברתיות באמצעות מודלים בוגרים המהווים דוגמה אישית בהתמודדות עם סיטואציות חברתיות. כחלק מהתהליך החינוכי וחיזוק הדימוי העצמי של הילדים, מושם דגש על מתן כלים אדפטיביים לניהול קונפליקטים, להתמודדות עם מצבי אלימות ועוד. זאת נעשה במסגרת קיום שעות חברתיות והפסקות מובנות במרכזים, בהן ניתן להעתיק התמודדויות אלו למצבים דומים בחיי היומיום של הילד.
3. התקדמות רגשית של הילדים ביחס לעצמם - סביבת הפעילות בצ.ב.ע. בנויה על עקרונות היוצרים סביבה מאפשרת ובטוחה, אשר בה כל ילד יכול להביא לידי ביטוי את החוזקות והחולשות שלו. קשר בין אישי המתקיים לאורך כך השנה במרכזים בין ילדי המרכז למתנדבים מסייע בהגברת ההכרות של הילדים עם המתנדבים, התמודדות איתם ולמידה של שפת הרגש ושפת האני.
4. פיתוח מודעות להתנדבות ומנהיגות מקומית - מושגת באמצעות יצירת מסגרת לפעילויות חברתיות-חינוכיות תוך מתן דגש על ערכים חברתיים כגון: התנדבות, הדדיות, אחריות אישית, וכדומה. מסגרת זו באה לידי ביטוי בשני מישורים; האחד במסגרת הפעילות החברתית המתקיימת בשלושה מעגלים במרכזים - אני; הסביבה הקרובה; הקהילה; והשני, במתן ליווי והכשרה לאורך השנה לאוכלוסיית המתנדבים בנושאים רגשיים, התנהגותיים ולימודיים.
5. הטמעת מסגרת צ.ב.ע. בקרב הצוות החינוכי בבית הספר כפעילות חינוכית משמעותית המשלימה את מסגרת החינוך הפורמאלי - לאורך השנה שומרים הגורמים המקצועיים של צ.ב.ע. על קשר עקבי עם הצוות החינוכי בבית הספר (יועצת, מחנכות ומנהלת) על מנת לשמר את ערוץ התקשורת הדו-כיווני ובמטרה להעביר מידע על מצבם הלימודי, התנהגותי וחברתי של ילדי המרכז. כמו כן, עמותת צ.ב.ע. שותפה ויוזמת של ימי פעילות לילדי בית הספר, וביניהם ימי ספורט, הפסקות פעילות וטקסי חג ומועד.
6. חיזוק הקשר בין הפרט לקהילה - העשייה החברתית-חינוכית של צ.ב.ע. מבוססת על שותפות כלכלית וחברתית-התנדבותית עם גורמים שונים בקהילה. כמו כן, לאורך השנה משתתפי המרכז יוצאים אל הקהילה בפרויקטים שונים כגון: ניקיון השכונה, צביעה, הפעלת בזאר והפנינג להורים ולתושבי השכונה, חלוקת משלוחי מנות בבתי קשיש וכדומה.



## תהליכי הערכה ומדידה

עמותת צ.ב.ע מעריכה את פעילותה בהליך הערכה ומדידה מוסדר המתקיים פעם בשנה, בו היא מבקשת לאמוד הן את התקדמות הילדים מבחינה חינוכית, חברתית ורגשית, והן את רמת המחויבות ושביעות הרצון של מתנדביה. בנוסף לפגישות קבועות ומוגדרות בלוח ובסדר היום הבית ספרי המתקיימות לאורך השנה בין רכזי צ.ב.ע והסגל החינוכי בביה"ס, כולל תהליך ההערכה את מילויים של טפסי משוב על ידי ילדי צ.ב.ע, המורים הישירים של הילדים ומנהלי בתי הספר לגבי התקדמות הילדים. במקביל מתבקשים גם המתנדבים למלא טפסי משוב בנוגע להתמדתם בפעילות, הישגותם לאורך זמן בארגון, יוזמות אישיות שהם מציגים ועוד.

הדיווחים ותהליכי ההערכה והבקרה שהעמותה מבצעת לאורך השנים חושפים שביעות רצון של המשתתפים בפרויקט וכן התקדמות משמעותית של הילדים בתחום החברתי-רגשי ואף הלימודי. לפי דווחי ההורים והצוות החינוכי ביטחונם העצמי של הילדים גדל משמעותית, כמו גם המסגרת החברתית שלהם והצלחותיהם.

הצלחה נוספת של העמותה מתבטאת באחוז התמדה גבוה של ילדים ומתנדבים לאורך השנה וכן התמדת אחוז גדול של מתנדבים מספר שנים ברציפות. במרכזים ותיקים ישנם מתנדבים רבים להם זוהי השנה השלישית ויותר בהתנדבות במסגרת העמותה. החזרה למרכזים משקפת את הטמעת הנתניה חזרה לקהילה ואת השינוי שצ.ב.ע עושה בחברה הישראלית. תקוותנו היא שכמבוגרים ילדי צ.ב.ע ימשיכו במסורת ההתנדבות בקהילה. היום ישנם אף ילדי צ.ב.ע שחוזרים כמתנדבים כבר בחטיבת הביניים.

## סוד ההצלחה של צ.ב.ע - המתנדבים שלנו

ערך ההתנדבות העובר כחוט השני בפעילות צ.ב.ע. עם הילדים, משריש בהם ערכים שכמעט וחלפו מן העולם החומרי והתחרותי בו אנו חיים כמו התנדבות, נתינה, לקיחת אחריות, ועזרה לזולת. התוכנית החברתית של צ.ב.ע בונה עולם חיובי וטוב יותר לילדים ומשנה את הפרספקטיבה שלהם, כך שגם הם תופסים את עצמם כחיוניים ומשמעותיים. התוכנית מורכבת משלושה מעגלים: 1. אני; 2. החברה הקרובה ו-3. הקהילה, שבה רוכשים הילדים מיומנויות וכישורים חברתיים אשר מפתחים יכולות אישיות לעצמאות ותפקוד טוב יותר (לקיחת אחריות על חיי, ניהול דיאלוג, ערכים חברתיים, פיתוח יכולת ראיית האחר ועוד). כחלק מהראיה החברתית של צ.ב.ע. לשינוי חברתי, אנו מבקשים להעביר לילדים ערכים אותם יוכלו ליישם בחייהם הבוגרים בחברה הישראלית.

המפגש בין הילד למתנדב בונה אצל הילד תחושה כי יש מי שמאמין בו, מי שרוצה שיצליח והוא עושה זאת ללא שכר אלא אך ורק בגלל הילד עצמו. לתחושה זו כוח מניע רב לילדים שעד כה חוו חוויות כישלון ובדידות. חוויית ההצלחה בלימודים המתקיימת בעזרת המתנדבים יוצרת תמונה שלמה של ילד המקבל את עצמו, את יכולותיו כמו גם את סביבתו, ומוכן להשקיע כדי לבנות לעצמו סיכוי להיות כמו "המודלים" שהוא פוגש במרכז ההעשרה על בסיס קבוע פעמיים בשבוע.



## ועד מנהל והנהלת צ.ב.ע.

הועד המנהל של צ.ב.ע. מורכב מאנשי עסקים מתחום ההשקעות וקרנות הסיכון והוא נושא באחריות להפוך את חזון העמותה למציאות. הועד מסייע בקבלת החלטות מנהליות, תקציביות, שיווקיות ופיננסיות ומהווה לכשעצמו גוף ייעוץ והדרכה לארגון. להלן רשימת חברי הועד המנהל:

- גבי סופי בלום - מנכ"ל פרוקטר אנד גמבל (P&G) ישראל ויו"ר עמותת צ.ב.ע.
- מר אבי זאבי - שותף ומנהל, קרן כרמל ונצ'ורס
- מר שוקי ארליך - שותף, קרן גיזה הון סיכון
- מר גלעד דה פריס - מנהל השקעות, כרמל ונצ'ורס
- מר חיים בן יעקב - פיזיותרפיסט
- מר עידו גינת - קואצ'ר ואיש תוכנה
- גבי שרון לואיס - מנהלת קשרי משקיעים, קרן וורטקס

הצוות הניהולי והצוות המקצועי של צ.ב.ע. מגיע ברובו מתחום החינוך, הפסיכולוגיה והעבודה הסוציאלית. העמותה מנוהלת מזה ארבע שנים על ידי הגבי יפעת זלצברג-הזה.

## תקציב ותומכים

הפעילות החברתית-חינוכית המתקיימת במרכזי ההעשרה מתאפשרת בזכותם של שותפים ותומכים יקרים, וביניהם קרנות הון סיכון, חברות היי-טק וגורמים עסקיים נוספים בתעשייה הישראלית, כמו גם קרנות פילנתרופיות, מוסדות ותורמים פרטיים. בין התומכים המרכזיים מהעולם העסקי ניתן למצוא את חברת פרוקטר אנד גמבל, ישראל (P&G), את קרנות ההון סיכון כרמל ונצ'ורס, ורטקס, גיזה ופלנוס, את חברות ההיי-טק קומברס ומלנוקס וחברת התקשורת ECI, את חברת האחזקות מבטח-שמיר, את חברת מכתשים-אגן, את חברת הייעוץ גילון, וכן את משרד רו"ח ארנסט אנד יאנג ומשרד עו"ד מיתר, ליקוורניק, גבע & לשם ברונדווין. בין הקרנות הפילנתרופיות המעניקות תמיכה לעמותה לאורך זמן ניתן למצוא את קרן לאוטמן הגוינט, הפדרציה היהודית של ניו-יורק, קרן תד אריסון, קרן קסירר, קרן סובול, את קרן נשות הדסה ונשות הונג קונג וכן את קרן משפחת שטיינהרט.



## שקיפות

בדו"ח האחרון של ארגון מידות, ארגון ללא מטרות רווח שעיקר פעילותו הערכת עמותות בישראל והצגת מידע מגוון ודירוג מפורט אודותיהן, זכתה עמותת צ.ב.ע. בדירוג הגבוה ביותר הניתן לעמותה "A". הדירוג הגבוה מתייחס לאופק וחזון העמותה, לצוות הניהולי ולוועד המנהל, לפעילות ומרכזי ההעשרה שהעמותה מפעילה, לניהול ולחוסן הפיננסי של העמותה, וכן לרמת האתיקה.



מעבר לזאת הוענקה לצ.ב.ע. חותמת "מידת השקיפות", המעידה על השקיפות המלאה שהעמותה משדרת לתורמים, לתומכים ולציבור הרחב.



## פרטי קשר

למידע נוסף, ניתן לבקר באתר האינטרנט שלנו : [www.tzeva.org.il](http://www.tzeva.org.il) או ליצור קשר עם רחלי לבקוביץ', מנהלת פיתוח משאבים, צעירים בונים עתיד :

טל : +972-3-6442605

נייד : +972-50-4050150

דוא"ל : [racheli@tzeva.org.il](mailto:racheli@tzeva.org.il)