



# MRI

סריקה חיצונית, לא פולשנית של מרכיבי הרשות והיישוב.

מהמידע המתקבל ניתן ליצור עיבודים שונים של הנתונים ואף "לפרוס" אותם לפרוסות –

מה שמאפשר לנו לראות בחדות רבה את התמונה הכוללת מחד ולהתמקד בפרטים מאידך.

---

ינואר 2020



- גשר לעתיד הוקמה בשנת 2005 מתוך מטרה לפעול לצמצום פערים בין מרכז לפריפריה. אנו פועלים מתוך ק.מ.ה במכללת אורנים.
- מודל הפעולה מתבסס על מודל האקוסיסטם, מודל מרכיבי ההון וגישת קולקטיב אימפקט המהווים בסיס לכל ארגון וקהילה. מודלים אלה מתייחסים לארגון כמערכת חיה ומתפתחת ומניחים כי לקהילות וארגונים, יש יכולות ומשאבים רבים שניתן לנתב לכיוון של שינוי רצוי וחיובי.
- במקביל לעבודת השטח בפיתוח קהילתי/כלכלי, אנו עוסקים בפיתוח כלי מיפוי, הערכה ומדידה שייתמכו בה, כדוגמת MRI, GEAR, מעגל החיים ועוד.
- כלים אלו מאפשרים קבלת החלטות על בסיס נתונים ומהווים בסיס לבניית תכניות אסטרטגיות ארוכות טווח ומעקב מתמיד אחר היישום, תוך תהליך הפקת לקחים כתרבות עבודה.

גשר לעתיד Bridge to the Future

קהילה | מנהיגות | השראה

ק.מ.ה | אורנים

המכללה האקדמית לחינוך



**ובקצרה –**

**אנו עוסקים בפיתוח ובניית יכולות**

**של רשויות, קהילות וארגונים**

---

**באופן משתף ומערכתי**

**על בסיס נתונים.**



# צוות ה- MRI



טליה עומר



יוגב שרביט



ד"ר עידן פורת



מירב יניב

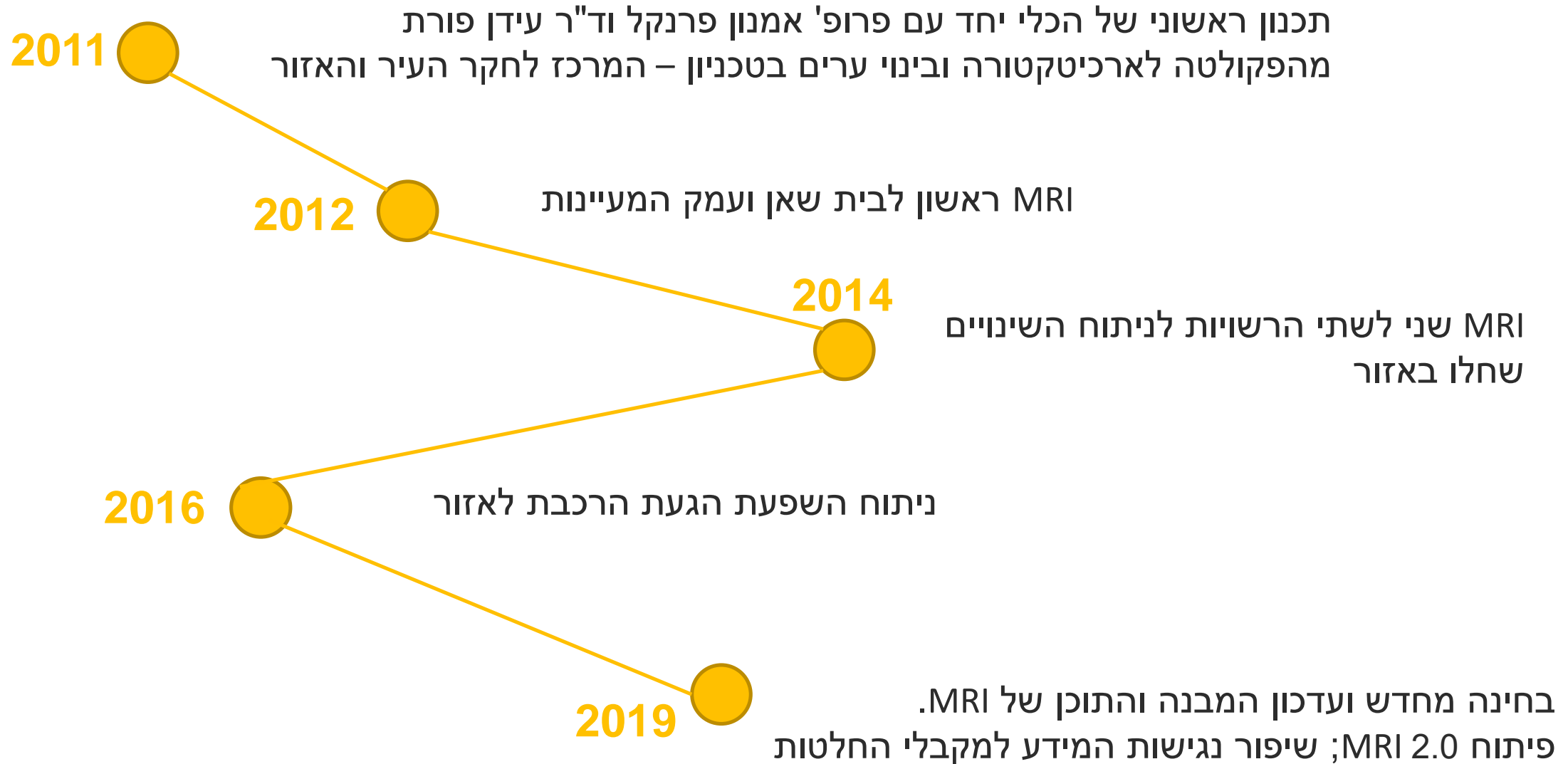


Orna Bader



אריקה דייסון

# ציר הזמן לפיתוח ה-MRI



# אז מה הייעוד של ה-MRI?

1 מסייע לרשויות להבין את היכולות הייחודיות שלהן; מאתר יכולות/ נכסים בלתי מנוצלים; מראה את האתגרים שיש להם סיכוי גבוה להביא לשינוי; מהווה בסיס לפיתוח אסטרטגיה רשותית ותכנית עבודה.

2 מספק לרשות נתונים קשיחים ממגוון רחב של של נתונים סטטיסטיים זמינים לציבור (תצוגה של 360°).

3 משווה את הרשות לרשויות אחרות בעלות מאפיינים דומים (וגם לרשות אחת לשאיפה והשראה).

4 מכוון למשתמש הקצה; משתמש בגרפיקה כדי להמחיש את הממצאים.

גשר לעתיד Bridge to the Future

קהילה | מנהיגות | השראה

ק.מ.ה | אורנים

המכללה האקדמית לחינוך



# המרכיבים העיקריים של ה- MRI

---



# מרכיבי ה-MRI



8

סוגי הון

141

מדדים

21

אינדיקטורים

3

עוצמות

1

תמונה  
הוליסטית

מערך מורכב של נתונים  
סטטיסטיים מתוך מאגרי מידע  
לאומיים זמינים לקהל הרחב



הנגשת המידע לכדי תובנות  
מועילות שניתן להציג לראשי  
רשויות ומקבלי החלטות



# 8 סוגי הון



141  
מדדים

המדדים פרושים על פני 8  
סוגי ההון והאינדיקטורים  
השונים

# 21 אינדיקטורים המחולקים ל- 3 עוצמות



עוצמה כלכלית



עוצמה רשותית



עוצמה חברתית

# כל מדד משפיע בטווח זמן אחר



טווח ארוך (יותר מ 2 קדנציות)

- איכות הסביבה הפיזית
- בריאות
- אתגר קהילתי
- הון של הפרט
- הכשרה והישגיות



טווח בינוני (2 קדנציות = כ 10 שנים)

- תנועת אנשים
- ייעודי קרקע
- הון יישובי
- חוסן ההכנסות
- גמישות ההוצאות
- גמישות תב"רים



טווח קצר (קדנציה = כ 5 שנים)

- ראש הרשות
- מינהל
- שותפויות
- סביבה רשותית
- נכסים ציבוריים
- אמצעי תכנון
- ביצוע התכנון
- חינוך וחברה
- הישגיות
- תחבורה

גשר לעתיד Bridge to the Future

קהילה | מנהיגות | השראה

**ק.מ.ה | אורנים**

המכללה האקדמית לחינוך



# השוואה ובנצ'מרק

---



# התוצאות נבחנות בהשוואה לרשויות בעלות מאפיינים דומים



- 7 סוגים שונים של מדדים סוציו-כלכליים (מדד ג'יני, מדד הנגישות החברתית של בנק ישראל, מדד האתגר החברתי, מדד פריפריאליות ועוד)

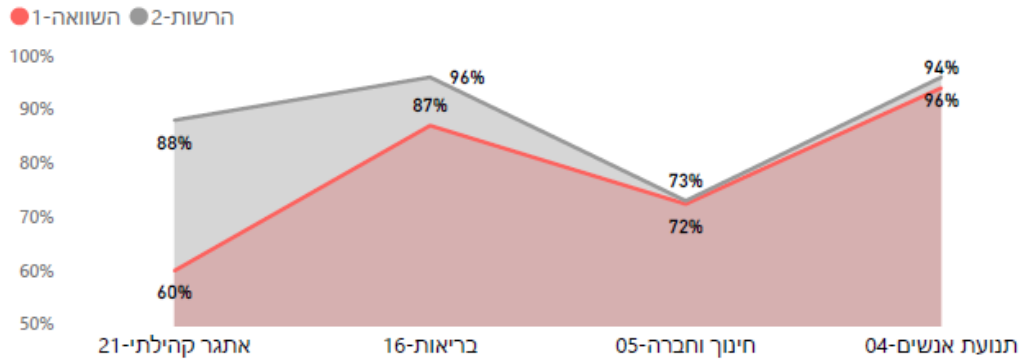
- גודל האוכלוסייה והשונות החברתית

- גודל וסוג הרשות (מועצה מקומית, עירייה, מועצה אזורית)

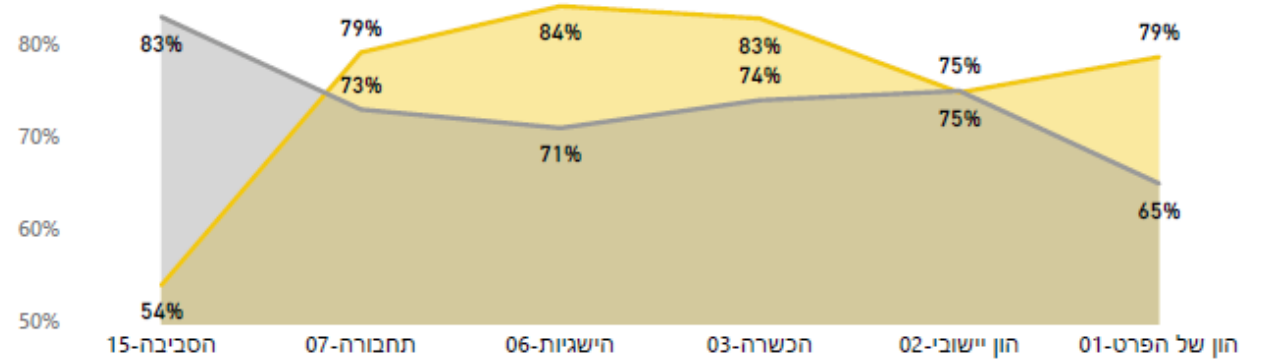
# התוצאות נראות כך....

כלכלה

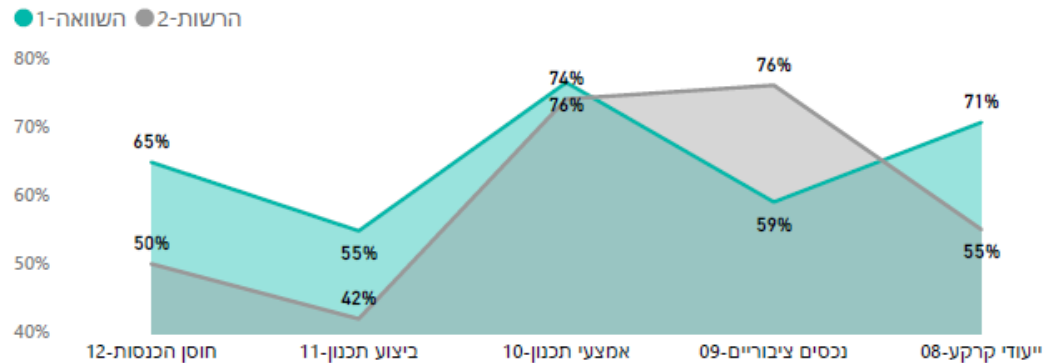
חברה



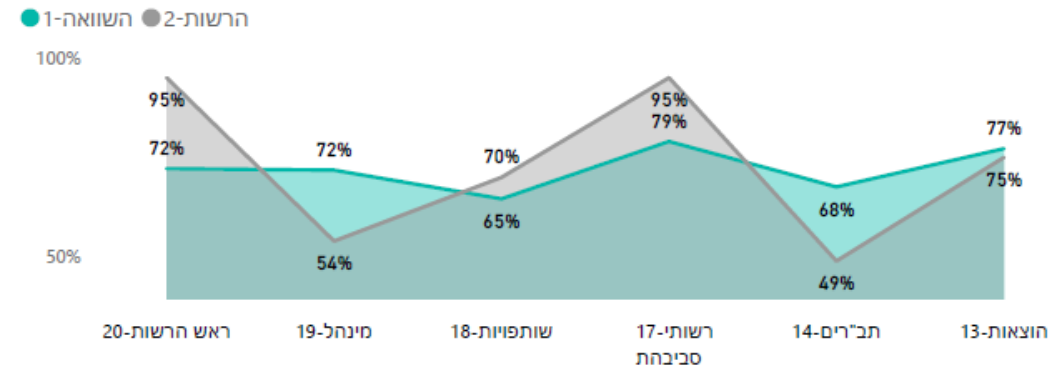
השוואה-1 (yellow) and הרשות-2 (grey) data for 'כלכלה':



רשות



רשות



גשר לעתיד Bridge to the Future

קהילה | מנהיגות | השראה

**ק.מ.ה | אורנים**

המכללה האקדמית לחינוך



# חשיבה אסטרטגית....

---



מה חסר לנו כדי להיות כמו...?

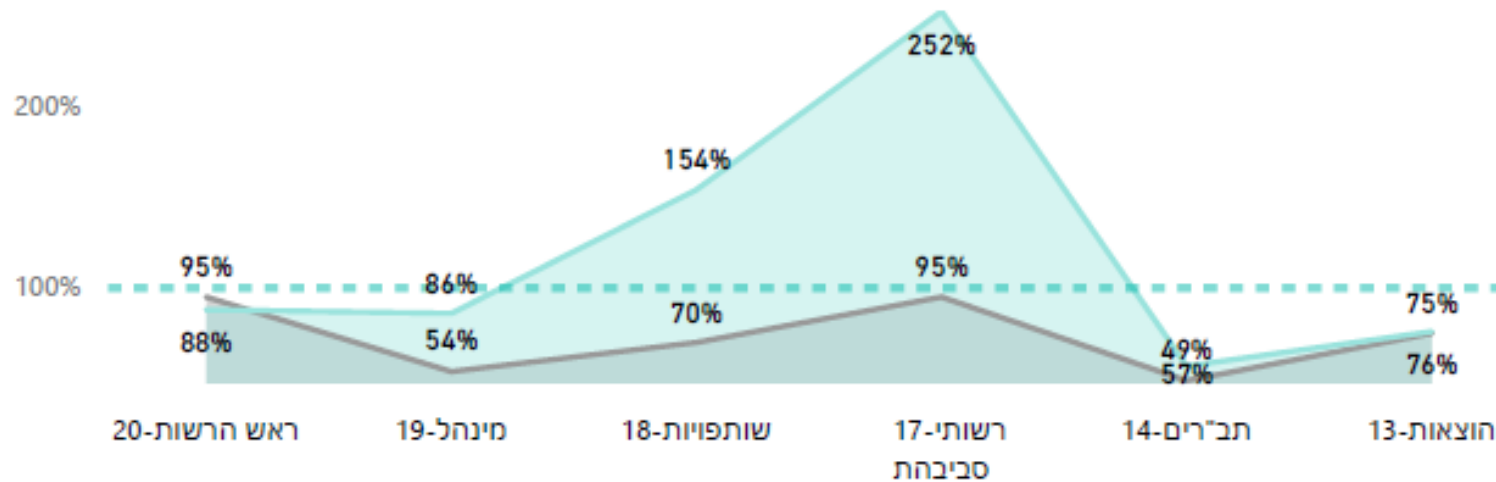
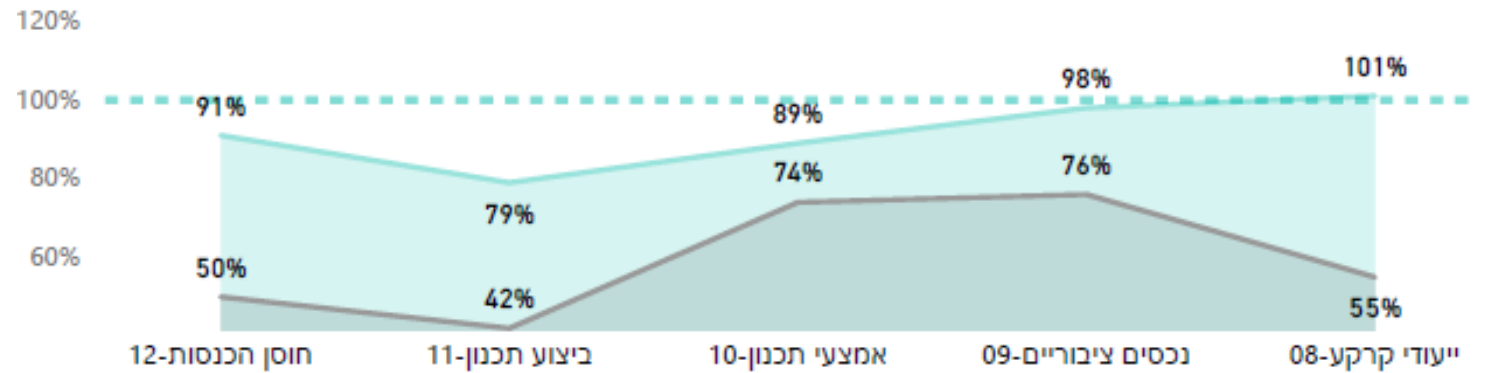
רשות בשאיפה

הרשות היום





# לדוגמא: עוצמה רשותית מול רשות השאיפה





# דו"ח מסכם קצר וקולע

---



# המלצות מקובצות ומצומצמות.....

עוצמות



ממד הזמן וטווח ההשפעה



המלצות  
עד 3 לכל עוצמה



# דו"ח יישומי, לא תכנית אסטרטגית



תכנון אסטרטגי

המלצות ספציפיות  
לשיפור ולשימור



גשר לעתיד Bridge to the Future

קהילה | מנהיגות | השראה

ק.מ.ה | אורנים

המכללה האקדמית לחינוך



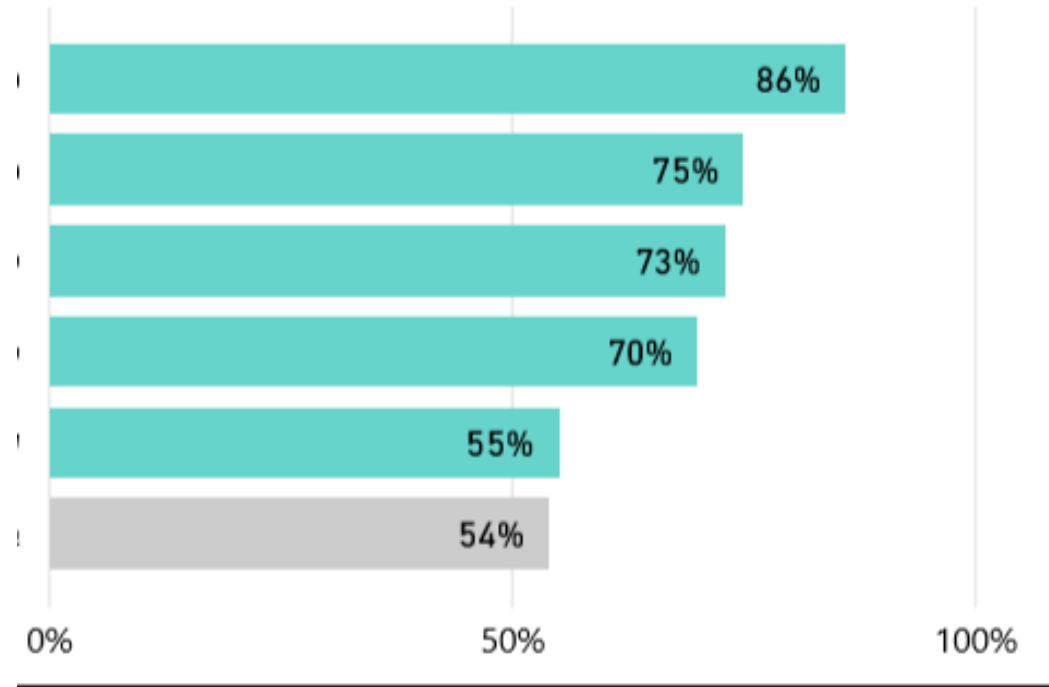
# כמה דוגמאות להמחשה מדו"ח רשות

---



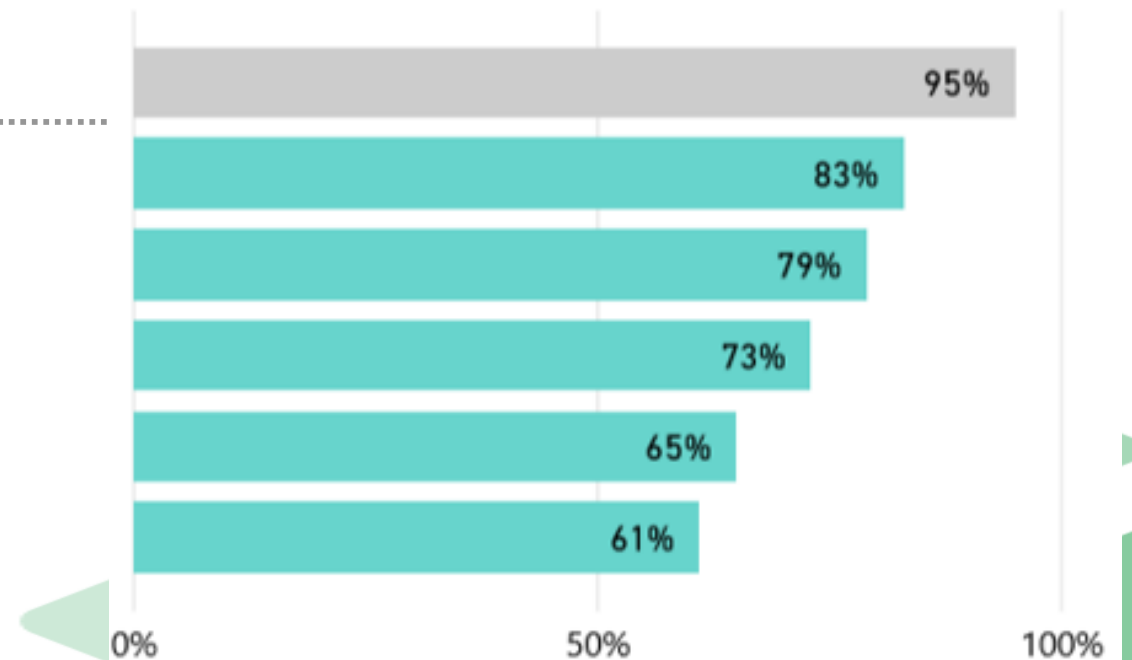


## מינהל - 19



## עוצמה רשותית

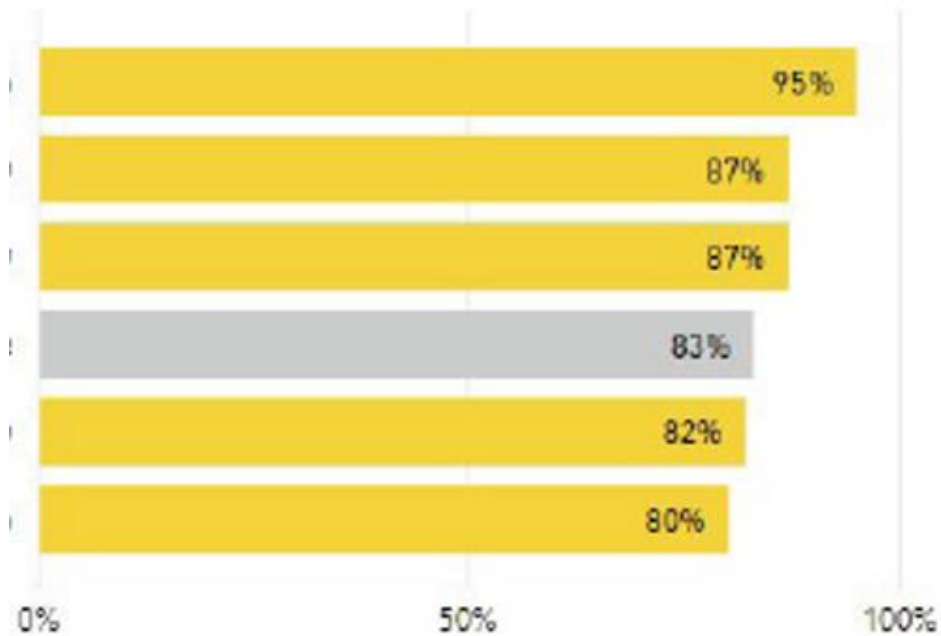
### עוצמה ראש הרשות - 20



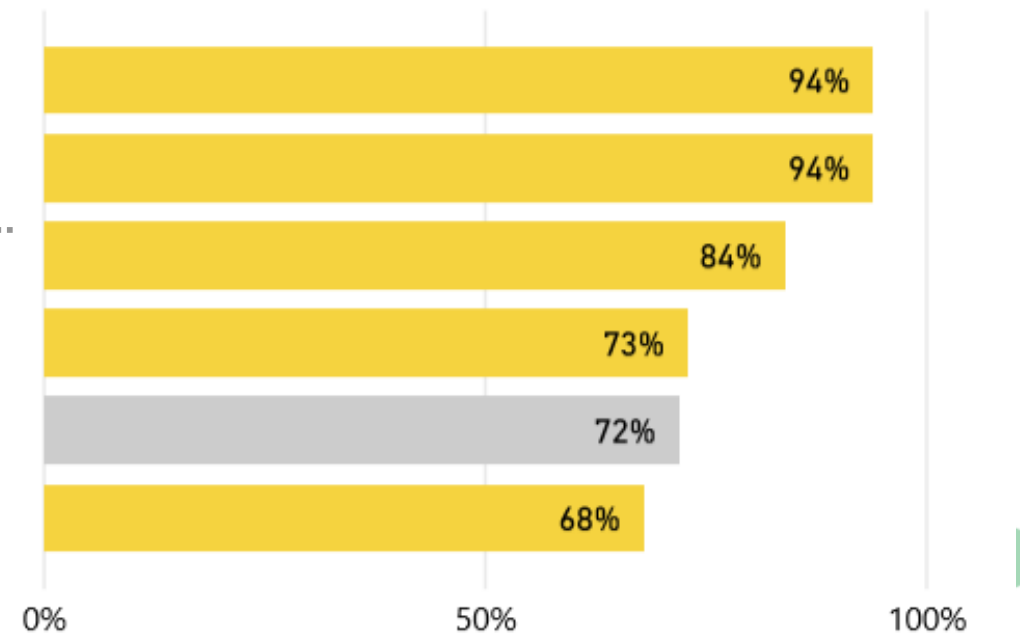


# אינדיקטורים כלכליים – מול רשויות הייחוס

איור 1-5: הכשרה

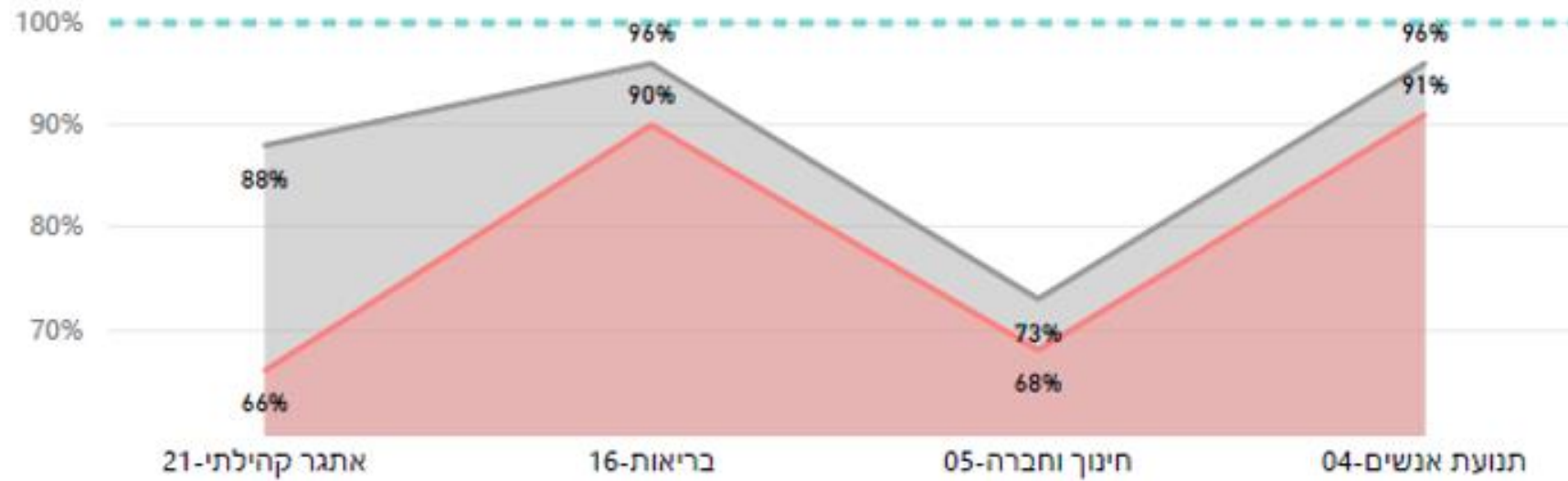


הישגות - 06





# עוצמה חברתית – מול הרשות לשאיפה

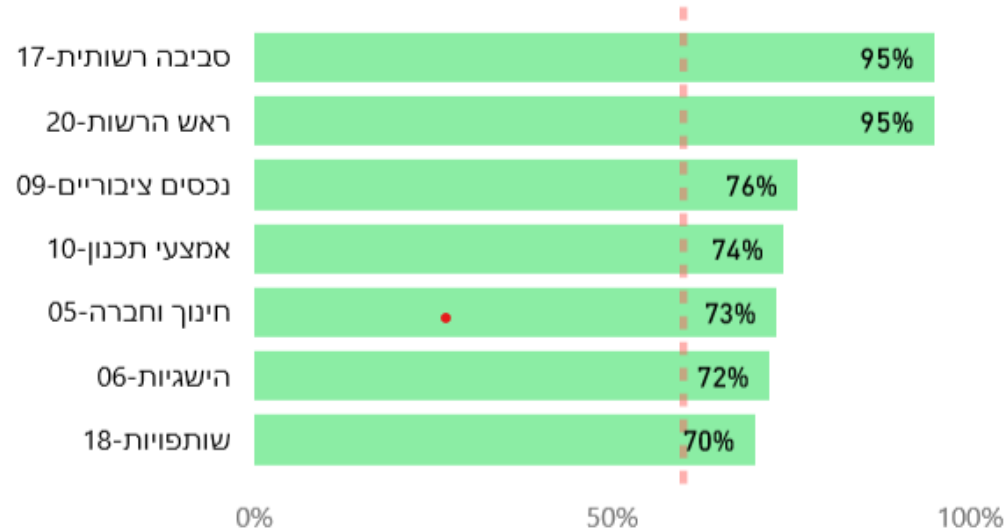




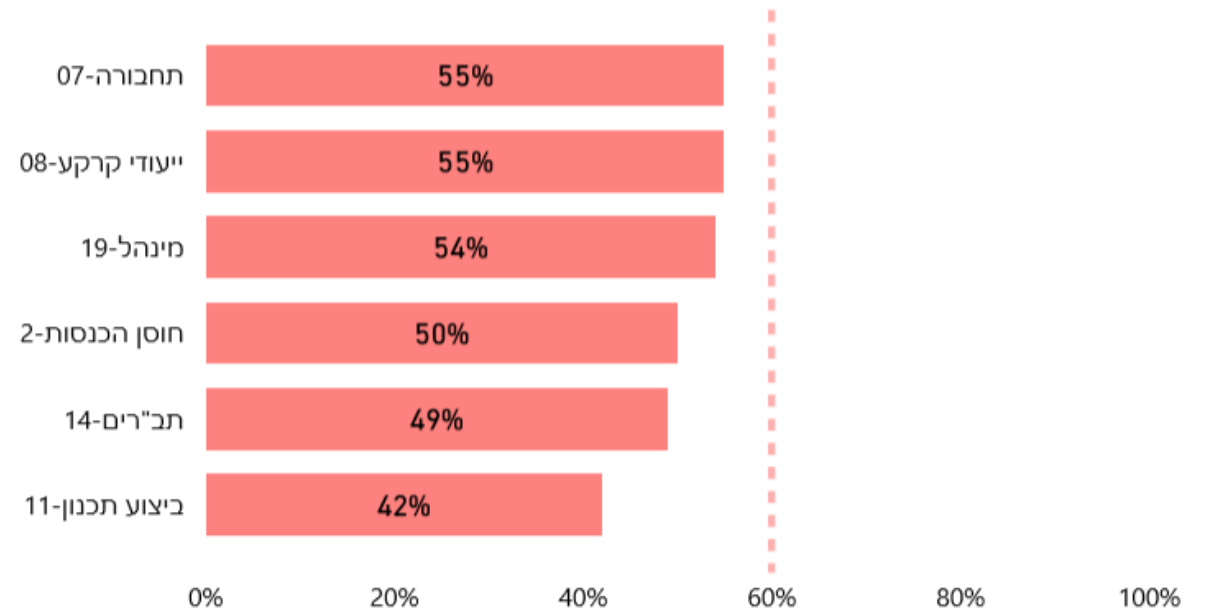


# תחומים להשפעה – ממד הזמן

תחומים להשפעה טווח קצר



תחומים להשפעה



---

## תודה על ההקשבה

